

Assembleia Geral Extraordinária da Ordem dos Arquitectos
2 de Dezembro de 2009
20:30 horas

Ponto Três Regime Orçamental 2009:

- * Execução Orçamental do 1.º Semestre;**
- * Orçamento do 12º Congresso dos Arquitectos;**

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



CDN OT DATA
34.^º Reunião Plenária Ponto N^º 1.2 27.11.2009

ASSUNTO

DELIBERAÇÃO
Regime Orçamental 2009

A FAVOR
 CONTRA
 ABSTENÇÕES

Aprovado por Unanimidade

Sobre a Criação da Base de Dados Única de Contabilidade e Finanças

Como é do conhecimento do CDN, no passado ano e perseguindo o objectivo consagrado no Programa do CDN sufragado nas últimas eleições de: "...aprofundamento das boas práticas de gestão e administração, e a infra-estruturação sustentada do funcionamento interno da Ordem."; encetamos diversas iniciativas no sentido de avaliar e implementar processos de melhoria dos serviços Nacionais da OA.

Entre eles, é de assinalar, no âmbito da gestão financeira, a promoção da revisão anual das contas e avaliação pelo respectivo revisor dos procedimentos internos adoptados.

Ainda no mesmo campo, e ainda em 2008, em conjunto com os tesoureiros dos Conselhos Directivos Regionais, desencadeamos o processo de criação de uma Base de Dados Única (BDU) de Contabilidade e Finanças, tendo em vista:

- Suprir a desconformidade da OA perante o requisito legal de emissão do ficheiro SAFT-PT (*Standard Audit File for Tax Purposes* – Versão Portuguesa); a que estava obrigada desde Janeiro de 2008 nos termos da Portaria n.^º 321-A/2007 de 26 de Março;
- Integrar toda a Contabilidade e Gestão Financeira da OA, fazendo uso da plataforma informática existente (Primavera BBS), sem prejuízo da autonomia consagrada estatutariamente os diversos órgãos directivos.
- Implementar, um Novo Plano de Contas (NPC) para a Contabilidade Analítica da OA¹, a que corresponde uma nova estrutura no seu Orçamento, no sentido de dar corpo a uma gestão financeira mais fácil, transparente, rigorosa e eficiente. Muito em concreto, estabelecendo um plano de contas com base numa filosofia de "centros de apuramento", no sentido apurar com maior rigor e facilidade os resultados, de cada uma das acções, grupos de acções e campos de actividade empreendidas pela OA, combinando directamente as respectivas receitas e despesas. Por oposição ao existente até então, baseado em "centros de custo" e Estruturas de Proveitos e Custo independentes. Mudança a que, acima de tudo, corresponde produzir melhor informação, escrutínio e decisão sobre a aplicação dos fundos da OA no âmbito da sua actividade.
- Harmonizar e agilizar os procedimentos internos dos serviços, nacionais e regionais, ligados à gestão financeira.

¹ A Contabilidade Analítica destina-se à produção de informação de gestão interna.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



É ainda de recordar que se mostrava da maior relevância que a criação da BDU de Contabilidade e Finanças da OA, e implementação do NPC, ocorressem durante o ano de 2009. Dada a entrada em vigor do novo Sistema de Normalização Contabilística (SNC) em Janeiro de 2010 (Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de Julho). Pois com o último opera-se uma alteração dos conceitos e critérios contabilísticos associados à chamada Contabilidade Geral². Pelo que, a comparação de resultados entre os exercícios de 2009 e 2010 só se afigurava possível através da sua Contabilidade Analítica.

Quer a especificidade, quer complexidade, dos mecanismos de funcionamento interno da OA, impuseram quer um diagnóstico cuidado, quer um ajuste criterioso da plataforma informática utilizada, já que a mesma foi criada para servir as necessidades de empresas. O que nos levou a procurar assessoria especializada, que combinasse: reconhecidos conhecimento técnicos na área da contabilidade e gestão; conhecimento profundo das capacidades do Primavera BSS; independência face ao fornecedor do referido software. O que se veio a concretizar no final de 2008.

O desenvolvimento deste processo veio da decorrer da seguinte forma:

- | | |
|---------------------|---|
| _Dezembro de 2008 > | Inicio dos trabalhos de assessoria da Stoc, Lda. |
| _Janeiro de 2009 | Aprovação da estrutura base do NPC, criação dos seus 14 centros de apuramento base no Primavera V.6.5 e inicio dos lançamentos contabilísticos nas diversas bases de dados. |
| | Inicio dos trabalhos de campo de Analise e Diagnóstico pela Stoc. |
| _Abril de 2009 | Apresentação do Relatório da Stoc. |
| _Maio de 2009 | Planeamento das acções preconizadas e inicio das respectivas consultas ao mercado |
| _Julho de 2009 | Inicio das obras para criação do Centro de Dados da OA; |
| | Inicio dos trabalhos preparatórios de parametrização da BDU com a Alvo. |
| _Setembro de 2009 | Fim das obras do centro de dados e instalação do Servidor destinado à BDU. |
| | Inicio dos trabalhos de consolidação importação de dados para a BDU. |
| _Outubro de 2009 | Formação de utilizadores e activação da BDU, com acompanhamento pela Stoc e Alvo para resolução de falhas. |
| | Apresentação pela Stoc do Manual de Procedimentos de Gestão Financeira da OA. |
| | Inicio da avaliação da implementação do SNC na BDU. |

Sobre o Regime Orçamental do exercício de 2009

Os trabalhos acima referidos, vieram a ter consequências negativas no que diz respeito à elaboração do Orçamento de 2009.

Desde logo, no que diz respeito à criação do Novo Plano de Contas, pela necessidade de consensualmente, entre CDN e Secções Regionais, estabelecer a respectiva orgânica e critérios e classificação de despesas e receitas; a que se associou a de compatibilizar tal orgânica com as

² A Contabilidade Geral diz respeito à geração de informação e prestação pública de contas, nomeadamente para efeitos fiscais.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



capacidades da plataforma informática a utilizar e a simplificação dos procedimentos. O que foi implicando ajustes sucessivos.

E ainda, no segundo semestre de 2009, tendo em conta os trabalhos em curso, uma incapacidade prática de implementar o acompanhamento em tempo da execução das estimativas orçamentais concluídas no inicio do mesmo.

O que levou ao arrastar do corrente funcionamento em regime de duodécimos.

Assim, considerando o acima referido, proponho ao CDN que:

1. Informe a Assembleia Geral da OA do acima referido;
2. Dê a conhecer à Assembleia Geral da OA, em conjunto com os CDR's, a sua execução de despesas e receitas do primeiro semestre de 2009;
3. Dê a conhecer à Assembleia Geral da OA o Orçamento para realização do 12.º Congresso dos Arquitectos, propondo a correspondente aprovação, em face do regime de duodécimos em vigor no ano corrente;
4. Comunique o acima referido aos membros de todos os órgãos sociais da OA.

P'lo Pelouro Organização

2009

CDN

MAPA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

C.C.	Descrição	Valor Orçamentado			1.º Semestre			Acumulado		
		projetos	custos	resultado	projetos	custos	resultado	projetos	custos	resultado
0201	CDN - Resultado (orçamento)	2 468 838	-2 468 838	0	1 016 908	-883 856	1 016 908	1 016 908	-883 855,98	36%
020101	PROJETOS DE ESTRUTURA			0	559 412	-155 617	559 412	#DIV/0!	0,00	% exec.
020102	CUSTOS DE ESTRUTURA			0	0	-87 314	0	#DIV/0!	-155 617	100%
020103	ÓRGÃOS SOCIAIS			0	0	0	0	#DIV/0!	-87 314	100%
020104	COLÉGIOS			0	0	0	0	#DIV/0!	0	0
020105	DELEGACÕES, NÚCLEOS E OUTROS			0	0	-21 401	0	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
020106	ADMISSÃO			0	0	-6 330	0	#DIV/0!	-21 400,75	100%
020107	APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO			0	0	-50	0	#DIV/0!	-6 330,00	100%
020108	FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL			0	76 660	-44 706	76 660	#DIV/0!	-50,00	-50
020109	PREMIAÇÃO E CONCURSOS			0	146 102	-128 364	146 102	#DIV/0!	-44 706,00	100%
020110	INICIATIVAS E PROJECTOS			0	230 531	-305 887	230 531	#DIV/0!	-128 364,29	100%
020111	INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO			0	0	1 929	0	#DIV/0!	-305 887,13	100%
020112	REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS			0	0	-56 515	1 929	#DIV/0!	-56 514,63	100%
0201a	RESULTADOS ANTES DE AJUSTAMENTOS	0	0	0	1 014 635	-806 184	1 014 635	#DIV/0!	-806 183,98	100%
020192	AJUSTAMENTOS			0	2 273	-77 672	2 273	-77 672,00	-75 399	
0201	CDN - Resultado (2008)	1 964 756	-1 899 606	65 150	1 016 908	-883 856	1 016 908	52%	-883 855,98	47%

2009

SRN

MAPA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

C.C.	Descrição	Valor Orçamentado			1.º Semestre			Executivo		
		projetos	custos	resultado	projetos	custos	resultado	projetos	custos	% exec.
0201	SRN - Resultado (orçamento)	1 285 000	-1 285 000	0	661 402	-627 060	661 402	-51%	-627 060,35	49%
020101	PROVENTOS DE ESTRUTURA			0	428 933	-307 140	428 933	#DIV/0!	0,00	#DIV/0!
020102	CUSTOS DE ESTRUTURA			0	40 484	0	40 484	#DIV/0!	-307 140	-307 140
020103	ÓRGÃOS SOCIAIS			0						-40 484
020104	COLÉGIOS			0						0
020105	DELEGACOES, NÚCLEOS E OUTROS			0	3 215	-2 773	3 215	#DIV/0!	-2 773,08	100%
020106	ADMISSÃO			0	71 138	-22 621	71 138	#DIV/0!	-22 620,78	100%
020107	APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO			0	-50 679	0	-50 679	#DIV/0!	-50 679,12	100%
020108	FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL			0	95 751	-69 145	95 751	#DIV/0!	-69 145,33	100%
020109	PRÉMIAÇÃO E CONCURSOS			0	15 621	-37 601	15 621	#DIV/0!	-37 601,14	100%
020110	INICIATIVAS E PROJECTOS			0	46 018	-39 418	46 018	#DIV/0!	-39 418,00	100%
020111	INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO			0	240	-32 457	240	#DIV/0!	-32 457,42	100%
020112	REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS			0						-32 217
0201a	RESULTADOS ANTES DE AJUSTAMENTOS			0	660 915	-602 319	660 915	#DIV/0!	-602 319,35	100%
020192	AJUSTAMENTOS			0	487	-24 741	487		-24 741,00	-24 741,00
0201	SRN - Resultado (200B)	1 353 586	-1 429 807	-76 220	661 402	-627 060	661 402	49%	-627 060,35	44%
										34 342



Controlo Orçamental - 2009

0203	SRS	Orçamento	1º Trím.	2º Trím.	3º Trím.	TOTAL	Execução
		2009	2009	2009	2009		
020301	RECEBIMENTOS DE ESTRUTURA	2.070.909	509.699	570.749	509.978	1.590.425	77%
02030101	Quotas	1.897.869	464.758	518.900	481.934	1.465.592	77%
02030102	Jóias	50.350	12.825	10.830	9.880	33.535	67%
02030203	Certificação profissional	7.700	1.870	1.640	1.300	4.810	62%
02030104	Listagens / Bases de Dados	0	363			363	
02030105	Rendas e Alugueres		0			0	
02030106	Taxas, emolumentos e outras receitas	114.990	29.883	39.379	16.864	86.125	75%
02030199	Recebimentos a distribuir	714.604	175.490	192.445	178.557	546.492	76%
020302	PAGAMENTOS DE ESTRUTURA	1.364.125	274.269	337.095	286.888	938.247	66%
02030201	Instalações e Equipamentos	-344.108	-54.765	-50.577	-58.366	-163.709	48%
02030202	Custos estatutários (quotas/jóias)	-714.604	-175.507	-223.146	-183.220	-581.873	81%
02030203	Despesas com o Pessoal	-245.413	-45.669	-63.917	-45.297	-154.883	63%
02030299	Pagamentos a distribuir	-60.000	1.673	545	0	2.218	-4%
020303	ORGÃOS SOCIAIS	127.228	31.989	29.477	17.952	79.418	62%
02030301	Congresso		0			0	
02030302	Assembleia Geral/Regional	0	-255	-40	0	-295	
02030303	Conselhos Delegados	-800	-399	0	0	-399	50%
02030304	Conselhos Directivos	-80.300	-12.785	-19.858	-14.534	-47.177	59%
02030305	Conselhos Disciplina	-15.000	-7.184	-1.453	-99	-8.736	58%
02030306	Conselhos Admssão	-14.700	-3.244	-1.311	-1.918	-6.474	44%
02030307	Conselho Fiscal	0	0	0	0	0	
02030398	Valores comuns	-16.428	-8.122	-6.815	-1.400	-16.337	99%
02030399	Valores a distribuir		0			0	
020304	DELEG/NUCLEOS	110.780	21.712	24.291	27.081	73.085	66%
02030401	Açores - (Delegação)	-20.000	-5.262	-5.262	-5.262	-15.786	79%
02030402	Madeira - (Delegação)	-15.000	-1.504	-4.512	-4.512	-10.528	70%
02030403	Algarve - (Delegação)	-10.000	-3.762	-3.762	-3.762	-11.286	113%
02030404	Portalegre - (Delegação)	-12.000	-3.762	-3.762	-3.762	-11.286	94%
02030405	Castelo Branco - (Delegação)	-15.000	0	0	-3.762	-3.762	25%
02030406	Leiria - (Delegação)	-12.000	0	0	0	0	0%
02030407	Médio Tejo - (Nucleo)	-5.000	-3.011	-3.011	-3.010	-9.033	181%
02030408	Litoral Alentejano - (Nucleo)	-5.000	0	0	0	0	0%
02030409	Baixo Alentejo - (Nucleo)	-5.000	-3.009	-3.009	-3.011	-9.029	181%
02030498	Valores comuns	-11.780	-1.402	-974	0	-2.376	20%
02030499	Valores a distribuir		0			0	
020305	ADMISSAO	17.500	5.104	617	-10.426	14.913	85%
02030502	Formação profissional	10.000	1.629	8.581	-2.397	7.813	78%
02030598	Valores comuns	-27.500	-6.733	-7.964	-8.029	-22.726	83%
02030599	Valores a distribuir		0			0	
020306	APOIO A PRÁTICA PROFISSIONAL	233.972	-46.863	-56.079	-72.369	-175.310	75%
02030601	Apoio Jurídico	-71.221	-13.268	-10.387	-8.840	-32.494	46%
02030602	Apoio Técnico	-31.263	-10.131	-17.647	-14.345	-42.122	135%
02030603	Apoio à Gestão	0	0	0	-2.400	-2.400	
02030604	Deontologia e Disciplina	-61.488	-13.465	-14.945	-11.968	-40.378	66%
02030605	Outros serviços	-70.000	-10.000	-13.100	-34.816	-57.916	83%
02030698	Valores comuns		0			0	
02030699	Valores a distribuir		0			0	
020307	FORMAÇÃO	3.529	4.803	11.820	6.127	22.750	645%
02030701	Arquitectura e Segurança contra incêndios	689	-2.320	2.180	6.095	5.955	865%
02030702	Coordenação e Segurança no trabalho da construção	693	0	1.805	-350	1.455	210%
02030703	Direitos de Autor	288	0	120	0	120	42%
02030704	DWF - Acção de esclarecimento sobre formato DWF	288	0	0	0	0	0%
02030705	Preparação e Elaboração de Concursos	824	0	0	-200	-200	-24%
02030706	Reabilitação Urbana	468	213	630	2.300	3.143	671%
02030707	Regime Jurídico dos Empreendimentos Turísticos	333	350	625	0	975	293%
02030708	Regime Jurídico dos Empreendimentos Turísticos-Turismo Rural	333	0	0	0	0	0%
02030709	RJIGT	423	-308	780	180	652	154%
02030710	RJUE	423	401	125	0	526	124%
02030711	Acústica de edifícios	4.577	13.234	-1.893	160	11.502	251%
02030712	CAM-Formação de representantes	423	0	0	0	0	0%
02030713	Encontros de Peritos	423	0	0	0	0	0%
02030714	Encontro de representantes nas CAM	293	0	0	0	0	0%
02030715	Júri de Concursos: Formação de Representantes	423	0	0	0	0	0%
02030716	NRAU/MAEC - Formação de formadores	11.048	0	0	0	0	0%
02030717	NRAU/MAEC - Formação de peritos	837	0	0	0	0	0%
02030718	RCCTE - Formação de peritos qualificados	2.588	0	0	0	0	0%
02030719	Apresentação e Defesa de um Projecto	765	-140	0	275	135	18%
02030720	Curadoria em Arquitectura	1.305	0	0	0	0	0%
02030721	Elaboração da CV e carta de Apresentação/Motivação	288	0	0	0	0	0%
02030722	Elaboração de proposta de honorários e contratos	423	0	0	0	0	0%
02030723	Gestão e Coordenação de Reuniões	765	0	0	0	0	0%
02030724	Gestão de Serviços e Clientes	423	0	0	0	0	0%
02030725	Negociação em Arquitectura	765	0	0	0	0	0%
02030726	Acessibilidade e Design Universal	693	0	1.850	1.700	3.550	512%
02030727	Coordenação de Especialidades	423	0	0	0	0	0%
02030728	Empresas de Arquitectura e Profissionais Liberais -Enquad. Fiscal	288	0	0	0	0	0%
02030729	Estudos de Viabilidade Económica	288	0	0	0	0	0%
02030730	Fiscalização e Revisão de Projecto	423	0	0	0	0	0%

0203	SRS	Orçamento	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	TOTAL	Execução
		2009	2009	2009	2009		
02030731	Gestão de Atelier	693	0	4.610	225	4.835	698%
02030732	Gestão de Obra e Assistência Técnica	423	0	0	0	0	0%
02030733	Gestão de Projecto	423	0	-1.200	0	-1.200	-284%
02030734	Instrução de Operações de Loteamento e Planos de Pormenor	376	0	0	0	0	0%
02030735	Instrução de Projectos de Licenciamento	423	0	0	0	0	0%
02030736	Luminotécnica em Projectos de Arquitectura e Urbanismo	423	0	6.295	375	6.670	1577%
02030737	Medições, orçamentos e cadernos de encargos	423	0	6.150	1.025	7.175	1696%
02030738	Perequação	760	0	79	0	79	10%
02030739	Princípios Bioclimáticos na Arquitectura	600	5.375	-1.875	2.825	6.325	1054%
020307310	Projecto de Execução - Organização e Metodologias	376	0	0	0	0	0%
020307311	Sustentabilidade e Eficácia Energética	376	0	0	-1.100	-1.100	-292%
020307312	Centros Históricos e Vida Contemporânea	1.836	0	0	0	0	0%
020307313	Fotografia de Arquitectura	376	0	0	0	0	0%
020307314	Formação Fiscalidade Obra	376	-1.404	125	0	-1.279	-340%
02030798	Valores comuns	-36.199	-10.598	-12.538	-7.383	-30.520	84%
02030799	Valores a distribuir		0	-185	0	-185	
020308	CONCURSOS E PRÉMIOS	74.649	26.375	19.927	19.256	65.658	88%
02030801	Concursos - Zona Costeira Quarteira (Vilamoura)		0			0	
02030802	Concursos - Museu História Natural (Funchal)		0			0	
02030803	Concursos - Frente de Mar (Praia de Faro)		-4.942	0	1.077	-3.865	
02030804	Concursos - Complexo Piscinas (Marinha Grande)		0			0	
02030805	Concursos - Parque Mayer, Jardim Botânico (Lisboa)		0			0	
02030806	Concursos - Santa Cruz Benfica (Lisboa)		0			0	
02030807	Concursos - Castelo Arraiolos (Arraiolos)		-121	0	0	-121	
02030808	Concursos - Sede AMI (Cascais)		0			0	
02030809	Concursos - Junta Freguesia Portimão (Portimão)		0	4.628	0	4.628	
020308091	Receitas		0	4.628	0	4.628	
020308092	Despesas		0			0	
02030810	Prémio - Mun. "Mestre Estevão Domingues" (Torres Novas)		0			0	
02030811	Prémio - Mun. "Diogo Tavares Ataíde" (Tavira)		0			0	
02030812	Prémio - Arquitectura e Urbanismo (Loulé)		0			0	
02030813	Prémio - Arquitectura em Tijolo (Vale da Gândara)		0			0	
02030814	Prémio - Conde de Oeiras 5ª Edição (Oeiras)		-689	0	0	-689	
02030815	Prémio - Internacional Tektónica		0			0	
02030816	Prémio - Municipal Almada (Almada)		0			0	
02030817	Prémio - Municipal Loulé (Loulé)		-1.644	0	0	-1.644	
02030818	Prémio - Municipal Arquitectura (Santiago do Cacém)		0			0	
02030819	Prémio - Bienal Arquitectura (Torres Vedras)		0			0	
02030820	Prémio - Fernando Távora		0			0	
02030821	Prémio - Regional Arquitectura (Funchal)		0			0	
02030822	Prémio - Municipal de Arquitectura e Espaço Público de Odivelas		0	0	-244	-244	
02030898	Valores comuns	-74.649	-18.979	-24.555	-20.333	-63.867	86%
02030899	Valores a distribuir		0			0	
020309	EVENTOS E PROJECTOS CULTURAIS	9.250	9.724	7.055	-1.847	19.626	211%
02030901	Dia Mundial da Arquitectura	500	0	4.235	0	4.235	847%
02030902	Ciclo Investigações	1.050	0	0	0	0	0%
02030903	Na margem do JA	-615	0	0	0	0	0%
02030904	Ciclo visitas guiadas - Santo André	-100	0	-601	0	-601	601%
02030905	Seminário Santo André	313	0	0	0	0	0%
02030906	Ciclo visitas guiadas - Bairro dos Alemães	0	0	0	-234	-234	
02030907	Seminário - Bairro dos Alemães	313	0	0	0	0	0%
02030908	Seminário Leiria	313	0	0	0	0	0%
02030909	Passar à prática	0	0	0	0	0	
020309010	Arquitecturas de papel	8.000	0	0	0	0	0%
020309011	O ensino da arquitectura	150	0	0	0	0	0%
020309012	PER -uma operação por concluir		0	0	0	0	
020309013	Mapas e Guias	2.000	0	0	0	0	0%
020309014	Ciclo grandes debates - uma nova travessia	500	0	0	0	0	0%
020309015	Ciclo grandes debates - zona ribeirinha	1.000	0	0	0	0	0%
020309016	Seminário crítica e teoria da arquitectura no século xx	2.200	0	0	0	0	0%
020309017	Roteiros Arquitectónicos	2.000	0	0	0	0	0%
020309018	Ciclo grandes debates - Troia, turismo e identidade	500	0	0	0	0	0%
020309019	Olhares sobre a cor	533	0	0	0	0	0%
020309020	Ciclo revistas	0	0	0	0	0	
020309021	A Casa da vizinha	0	-1.344	-3.229	-543	-5.116	
020309022	Ciclo estado da nação	0	0	0	0	0	
020309023	Seminário da Luz	200	0	0	0	0	0%
020309024	WAYD	0	-810	-387	0	-1.197	
020309025	Exposição Fotografia	0	-50	0	0	-50	
020309026	Exposição Japoneses (Processo "In"visíveis)		0	-95	0	-95	
02030998	Valores comuns	-28.117	-7.520	-7.878	-1.070	-16.469	59%
02030999	Valores a distribuir		0			0	
020310	COMUNICAÇÃO	179.930	54.664	(3.822)	26.739	125.225	70%
02031001	site	-17.100	-7.194	-2.298	-1.998	-11.490	67%
02031002	Boletim Arquitectos		0			0	
02031003	Jornal Arquitectos (JA)		0			0	
02031004	Livros e Catálogos	-23.000	0	-3.113	-70	-3.182	14%
020310042	Manual de Procedimentos para concursos de concepção	0	0	0	0	0	
020310043	Projectos de execução do Ciclo Obra Aberta	-6.500	0	5	0	5	0%
020310044	Estudo e Publicação sobre custos de projectos e honorários	-6.000	0	0	0	0	0%
020310045	Brochura Trabalhar com um Arquitecto	-3.000	0	0	-24	-24	1%
020310046	Brocura sobre políticas de Arquitectura e Território	-3.000	0	0	0	0	0%

0203	SRS	Orçamento	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	TOTAL	Execução
		2009	2009	2009	2009		
020310047	Brochura sobre Honorários	-3.000	0	0	0	0	0%
020310048	Brocara sobre Direito do Urbanismo	-1.500	0	0	0	0	0%
020310049	Textos de Teoria da Arquitectura	-10.000	-15.275	-3.118	-46	-18.438	184%
020310099	Outras edições		0	-254	0	-254	
02031003	Biblioteca	-55.725	-11.443	-16.524	-11.159	-39.127	70%
02031004	Merchandising	0	0	13	55	68	
02031005	Marketing	-9.460	0	648	0	648	-7%
020310051	Acções de sensibilização junto da Câmaras Municipais	-9.960	0	0	0	0	0%
020310052	Livro Branco dos Concursos	500	0	0	0	0	0%
020310053	Anuário dos serviços	0	0	0	0	0	
0203100599	Outros serviços	0	0	648	1.800	2.448	
02031006	Serviço educativo	-1.000	0			0	0%
02031007	Outros serviços	-500	-1.980	-1.980	-1.980	-5.940	1188%
02031098	Valores comuns	-73.145	-18.772	-22.295	-13.567	-54.634	75%
02031099	Valores a distribuir		0			0	
020311	RELACOES INTERNACIONAIS/INSTITUCIONAIS	0	-1.829	-1.130	-12.000	-14.959	
02031101	Relações Internacionais		0			0	
02031102	Relações Institucionais		-1.829	-1.130	-12.000	-14.959	
02031199	Valores a distribuir		0			0	
020392	AJUSTAMENTOS	0	0	0	0	0	
02039201	Amortizações		0			0	
02039202	Provisões		0			0	
02039203	Ganhos/Perdas Financeiros		0			0	
02039204	Ganhos/Perdas Extraordinários		0			0	
02039205	Imposto sobre o Rendimento		0			0	
02039206	Ajustamentos - de anos anteriores		0			0	
020312	COLEGIOS	0	0	0	0	0	
			0			0	
020392	AJUSTAMENTOS	6.000	-870	-1.182	-833	-2.885	48%
02039201	Amortizações		0			0	
02039202	Provisões		0			0	
02039203	Ganhos/Perdas Financeiros	-6.000	0	0	0	0	0%
02039204	Ganhos/Perdas Extraordinários		0			0	
02039205	Imposto sobre o Rendimento		0			0	
02039206	Ajustamentos - de anos anteriores		0			0	
02039207	Despesas Bancárias		-870	-1.182	-833	-2.885	
Saldo		-19.005	41.101	62.227	40.720	144.048	-294%

ORÇAMENTO 12º CONGRESSO DOS ARQUITECTOS

DESPESSAS

DESCRIÇÃO	TOTAL
Organização e comunicação	31950
Viagens e estadia	22420
Publicidade	9350
TOTAL	63720

RECEITAS

inscrições	2500
publicidade	69200
apoio institucional CM Famalicão	10360
TOTAL	82060