



## ORÇAMENTO DA ORDEM DOS ARQUITECTOS PARA 2017

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## **RELATÓRIO DO ORÇAMENTO**

Exercício de 2017

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## RELATÓRIO DO ORÇAMENTO

Exercício de 2017

### 1. Introdução

O orçamento da Ordem dos Arquitectos (OA) para o ano de 2017 considera os planos de actividades dos órgãos nacional e regionais, o actual contexto socioeconómico, e as recentes alterações ao Estatuto da Ordem dos Arquitectos, que modificou consideravelmente a sua orgânica.

Os **objectivos gerais** para o exercício de 2017 são:

- a) Cumprir os compromissos expressos nos novos estatutos e os planos de actividade dos diferentes órgãos.
- b) Aproximar os membros da Ordem
- c) Assegurar a sustentabilidade da Ordem.
- d) Melhorar continuamente os instrumentos e práticas de gestão.
- e) Melhorar os serviços prestados aos membros e perseguir um serviço de qualidade, através do *Portal dos Arquitectos*, Apoio à Prática, Formação Certificada, Apoio Jurídico, Bolsa de Emprego, Assessoria Técnica e Publicitação de Concursos.
- f) Valorizar o património da Ordem e garantir uma gestão eficaz do mesmo.

No **Conselho Directivo Nacional**, as principais actividades são:

- a) Acompanhamento dos projectos de diplomas legislativos no âmbito da profissão.
- b) Implementação dos regulamentos decorrentes da adequação do Estatuto.
- c) Desenvolvimento da relação com os membros e a sociedade, através de iniciativas como a *Recepção aos novos membros*, *programa radiofónico sobre Arquitectura*, *Foruns internacionais*, *Jornal/Revista J-A* em versão papel, *Terças Técnicas*, e a Política Nacional de Arquitectura.
- d) Desenvolvimento da estratégia de Internacionalização tendo em vista a exportação dos serviços de arquitetura, e para a implementação de uma visibilidade acrescida da qualidade de serviços prestados pelos Arquitectos portugueses.
- e) Preparação do documento base para elaboração de um *Código Único da Construção* com vista a sistematizar a legislação.
- f) Assegurar a representação da Ordem nas entidades internacionais e nacionais onde se encontra integrada.
- g) Orçamento Participativo, iniciativa experimental a que se decidiu chamar Ano 0 e que arrancará em 2017, tem como principal objectivo alargar a participação activa e propositiva dos membros, que será enviado e avaliado este ano pela Assembleia de

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



Delegados. Pretende-se que nos anos vindouros este processo seja efectuado através do Portal Arquitectos alargando ao máximo assim as possibilidades de participação.

- h) Criação do Conselho de Arquitectos, conselho consultivo formado por arquitectos que não integram quaisquer estruturas da Ordem, que seja representativo das distintas formas de desenvolver a profissão, e que possa dar um mais amplo e rico contributo para a definição das políticas da defesa da profissão.

Na **Secção Regional Norte**, as principais actividades são:

- a) Orçamento Participativo – O Orçamento Participativo que arrancará em 2017 de forma experimental, mecanismo que tem como objectivo incrementar a participação activa e propositiva dos membros, livre de filtros prévios como a Assembleia Regional. Iniciativa em conjunto com o CDN e a SRS.
- b) Criação do Conselho de Arquitectos, um conselho consultivo formado por arquitectos fora das estruturas convencionais da ordem, que represente os múltiplos modos do exercício da profissão, contribuindo para a definição das políticas da defesa da profissão.
- c) Apoio Jurídico e à Prática Profissional - Apoio Jurídico descentralizado, onde através do uso da desmaterialização de meios, à semelhança do que foi alcançado com o Portal, se esbatem distâncias e se democratiza o acesso aos serviços base da SRN. Com enfoque na vertente profissional como eixo orientador da actividade da Secção, terá especial expressão na aposta no apoio à Prática Profissional, onde se pretende introduzir uma nova forma de organizar e aceder aos conteúdos compilados e produzidos por este Pelouro que seja mais relevante, intuitiva e útil para os arquitectos e para a sua actividade profissional quotidiana.
- d) Dinamização de eventos na nova sede da OASRN, no âmbito do projecto Norte 41º.
- e) Presença na Concreta 2017 (feira de construção, reabilitação, arquitectura e design).

## 2. Estrutura

O orçamento baseia-se no plano de contas da contabilidade analítica da Ordem dos Arquitectos e reflete um método de gestão por projecto baseado em Centros de Apuramento/Custo organizados segundo a estrutura, competências e áreas de actividade da Ordem.

Os **Centros de Apuramento** que constituem o Plano de Contas são:

01. Proveitos de Estrutura.
02. Custos de Estrutura.
03. Órgãos Sociais.
04. Colégios.
05. Delegações e Núcleos e outras actividades associativas.
06. Admissão.
07. Apoio ao Exercício da Profissão.
08. Formação e Valorização Profissional.
09. Premiação e Concursos.

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



10. Iniciativas e Projectos.
11. Intervenção Pública e Comunicação.
12. Representação e Relações Externas.
90. Provisões sobre Quotas.
91. Dotação e afetação de Reservas.
92. Ajustamentos.

O Orçamento da OA é composto pelo presente relatório e seguintes documentos:

1. Orçamento Geral
2. Orçamento Detalhado
3. Orçamento por Conselhos
4. Anexos:
  - a. Anexo 1: investimento na aquisição de bens.
  - b. Anexo 2: custos com os membros eleitos de órgãos estatutários.
  - c. Anexo 3: custos com os recursos humanos, funcionários e avençados.
  - d. Anexo 4: actividades e projectos específicos.

### 3. Processo de elaboração do orçamento

Nos termos do Estatuto da Ordem dos Arquitectos cabe ao Conselho Directivo Nacional (CDN) elaborar o orçamento geral da OA, a partir das previsões orçamentais das Secções Regionais.

A elaboração do orçamento para 2017 obedece aos seguintes procedimentos:

- > O CDN define com as Secções Regionais os pressupostos gerais para o orçamento da OA, nomeadamente as respectivas metas, regras de comparticipação de custos, assim como proposta para o valor da quota e a proporção da distribuição da sua receita;
- > Cada conselho directivo - nacional e regionais - elabora a previsão orçamental da sua actividade;
- > A partir das previsões orçamentais o CDN colige e apresenta a proposta de orçamento geral da OA em reunião plenária para análise e aprovação; seguidamente, se aprovado, envia-o ao Conselho Fiscal Nacional.
- > O Conselho Fiscal Nacional (CFN) analisa e elabora o parecer sobre a proposta de orçamento;
- > O CDN remete a proposta de orçamento e o parecer do Conselho Fiscal Nacional entretanto recolhido, à Assembleia de Delegados para a análise, votação e aprovação na competente Assembleia.

### 4. Notas sobre a proposta de Orçamento

A proposta de orçamento ora apresentada tem na sua génese a compatibilização da realidade da OA, o seu funcionamento corrente, o cumprimento das novas obrigações estatutárias, e as suas actividades.

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



Ainda que a situação económica do país tenha, segundo os últimos dados conhecidos, sofrido um desagravamento, a profunda crise que atravessamos nos últimos anos e a sua repercussão junto dos arquitectos e da encomenda de serviços de arquitectura, aconselha a que se não considere ainda oportuno a actualização do valor da quota, que se mantém inalterado desde 2004.

O equilíbrio e sustentabilidade financeira da OA e desta proposta de orçamento passam por garantir que as receitas estruturais (quotas e taxas) suportam o regular funcionamento e atribuições estatutárias. Todas as demais actividades, nomeadamente os projectos a implementar devem ocorrer sob o princípio do seu total auto financiamento, recorrendo a receitas extraordinárias que suportem a sua concretização, com a ressalva de situações que por razões atendíveis não possam ser inteiramente suportadas pelas referidas receitas, mas que tenham para a Ordem e para os seus membros, interesse considerado estratégico e de médio/longo prazo.

Para o ano de 2017, para além das actividades quantificadas no orçamento, está também prevista no seguimento das decisões implementadas no mandato anterior, a liquidação e competente encerramento de conta corrente caucionada do CDN, conseguida com a amortização de 60.000 €. (Nota: de acordo com relatórios de orçamento anteriores ainda que a comparticipação estipulada seja para o corrente ano de 2017 de 50.000€, as prestações vencem-se ao dia 1 do mês subsequente pelo que há que reflectir no orçamento deste ano um impacto de 60.000€) deste valor, 50% são comparticipados pelas secções regionais, de acordo com o protocolo celebrado entre os três conselhos em setembro de 2013. A dívida - que totalizava 460.000 € em 2013 – ficou inteiramente saldada em Junho de 2017.

Assumido como actividade prioritária desde 2010, o Portal dos Arquitectos encontra-se em desenvolvimento contínuo desde 2014.

O processo tem registado alguns atrasos e foi solicitada uma reprogramação da sua implementação, que aguarda a todo o momento resposta. Esta reprogramação não põe em causa a valia da actividade uma vez que os fundamentos que nortearam a sua adopção continuam a ser reconhecidos como de fundamental interesse para a Ordem dos Arquitectos. Tal reconhecimento sugere que este projecto envolva ainda o CDN de forma a que a sua viabilidade de implementação e sustentabilidade futura possam ser garantidas e eficazes.

O Portal dos Arquitectos, para além de ser uma obrigação estatutária da OA, representa uma mudança de paradigma ao nível da organização interna da instituição e do relacionamento dos associados, empresas, entidades públicas e população em geral com a Ordem dos Arquitectos.

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



### 5. Orientações Gerais para o Orçamento

As **Orientações Gerais** para o Orçamento são:

- a) Manter o valor da quota anual de 190,00 €, em vigor desde 2004;
- b) Manter a repartição proporcional das quotas cobradas: 35% para o Conselho Directivo Nacional e 65% para as Secções Regionais.
- c) Assegurar que as receitas estruturais (quotas e taxas) suportam as despesas fixas, o regular funcionamento da estrutura e as atribuições estatutárias fundamentais;
- d) Assegurar que as demais atividades ocorrem segundo o princípio de autofinanciamento, recorrendo a receitas extraordinárias que suportem a sua implementação ou utilizando o saldo de anos anteriores, ao abrigo da alínea 6, do artigo 42º do Estatuto (regime financeiro);
- e) Manter a provisão de 7,50% para quotas a receber no ano de 2017;
- f) Manter o congelamento da progressão na carreira, promoção de todo e qualquer tipo e implementar mecanismos que visem a premiação do mérito.
- g) Estudar o valor / hora das senhas de presença;
- h) Repartir as despesas com as prestações de serviços comuns aos três Órgãos e que os servem de forma idêntica, segundo a percentagem da receita estrutural do ano anterior, nomeadamente as despesas relativas a representação forense e indemnizações nos processos de contencioso nos casos ligados à admissão e prática da profissão, apoio contabilístico (contabilidade, excluindo a contratação específica da SRN), apoio informático e serviço de *clipping* de imprensa e despesas com o desenvolvimento ERP Primavera e com o Portal do Arquitecto;  
Na eventualidade da Ordem ter de pagar alguma indemnização no âmbito dos processos de contencioso em curso e, caso não exista disponibilidade financeira imediata de algum dos Conselhos, será accionado o Fundo de Reserva para o efeito.
- i) Continuar o plano de amortização da conta corrente caucionada do CDN, acordado entre os três conselhos, em que as Secções Regionais participam com 50% das despesas de amortização e juros, repartindo este encargo entre si com base na percentagem da receita estrutural do ano anterior. O plano de amortização é o seguinte:

Dívida a 31.08.2013	- 460.000 €
Valor amortizado em 2013	+ 40.000 €
Valor amortizado em 2014	+ 120.000 €
Valor amortizado em 2015	+ 120.000 €
Valor amortizado em 2016	+ 120.000 €
Valor a amortizar em 2017	+ 60.000 €
Saldo em 31.12.2017	+ 0.000 €

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



- j) Manter a comparticipação do Conselho Directivo Nacional num total de 1/3 das despesas financeiras anuais com a aquisição da Nova Sede da SRN. Para 2017 a comparticipação prevista é de 11.000 €, ao abrigo do Fundo de Comparticipação.
  
- k) Repartir a 50% as despesas e receitas, entre o Conselho Directivo Nacional e a Secção Regional Sul, relativas aos espaços do Café da Ordem dos Arquitectos (COA), Livraria A+A e Anexo do edifício dos Banhos de S.Paulo;

Face ao exposto, as percentagens de comparticipação de cada Conselho são as seguintes:

	CDN	SRN	SRS
Serviços Comuns (i)	37%	25%	38%
Conta Caucionada (j)	50%	20%	30%
Sede SRN: aquisição do imóvel (l)	1/3	2/3	-
Sede Banhos de S. Paulo (m)	50%	-	50%

### 6. Estimativas de Proveitos e Custos

#### PROVEITOS DAS QUOTAS

A estimativa das receitas de Quotas é baseada no valor facturado a 31 de Janeiro de 2017, acrescido da previsão de admissões de membros efectivos e das suspensões voluntárias de membros.

A estimativa de Quotas para 2017 é a seguinte:

	total Quotas	35% CDN	65 % SRs
SRN	1.223.523 €		795.179 €
SRS	1.847.803 €		1.201.072 €
CDN		1.074.964 €	
O. A.	3.071.326 €		

A evolução das **suspensões e admissões** entre 2014 e 2016 e a previsão para 2017 é a seguinte:

Admissões	2014	2015	2016	2017
SRN	523	390	350	350
SRS	412	420	420	420
<b>O.A.</b>	<b>935</b>	<b>810</b>	<b>770</b>	<b>770</b>

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



Suspensões	2014	2015	2016	2017
SRN	456	540	540	400
SRS	623	693	650	484
<b>O.A.</b>	<b>1.079</b>	<b>1.233</b>	<b>1.190</b>	<b>884</b>

Verifica-se que o número de suspensões continua superior ao número de admissões, ainda que o número de suspensões previsto tenha diminuído. O aumento das admissões em 2014 na SRN foi devido a uma situação excepcional, originada pelo desbloquear de processos pendentes na admissão.

A médio/longo prazo este fenómeno vai condicionar fortemente o trabalho desenvolvido pela Ordem o seu regular funcionamento, pelo que será de tão breve quanto possível procurar outras e novas formas de financiamento. O decréscimo de estudantes de Arquitectura bem como o fenómeno recente da emigração de muitos Arquitectos que se desvinculam da Ordem, são factores importantes a ter em conta.

Tal como em mandatos anteriores e numa perspectiva prudente que se recomenda, foi efectuada sobre as quotas efectivamente cobradas uma provisão de 7,5% sobre a receita de facturação. Esta percentagem é estimada com base em dados dos anos anteriores, permitindo salvaguardar uma estimativa mais real da receita efectiva das quotas para o ano de 2017.

As actuais direcções estão conscientes do problema e têm desenvolvido esforços no sentido de se encontrarem novas formas de financiamento.

A estimativa da receita líquida de quotas para 2017 é de 2.804.976,55 € (total de quotas a cobrar – 7,5% de provisões), repartindo-se da seguinte forma:

	Bruto	Provisão (7.5%)	Líquido
CDN	1.074.905€	80.617,88€	994.287,13€
SRN	795.179€	59.638,46€	735.540,54€
SRS	1.201.072€	90.080,44€	1.110.991,60€
O.A	3.071.157€	230.336,77€	2.840.820,22€

Comparativo entre a receita líquida de quotas em 2016 e 2017:

	2016	2017
CDN	964.662€	994.287€
SRN	792.346€	735.540€
SRS	1.099.470€	1.110.991€
O.A	2.756.178€	2.840.820€

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



### PROVEITOS E CUSTOS TOTAIS

O valor total dos proveitos e custos previsto para 2017 é o seguinte:

	Proveitos	Custos
CDN	1.419.473€	1.419.473€
SRN	1.190.687€	1.190.687€
SRS	1.370.258€	1.370.258€
O.A	3.980.418€	3.980.418€

De seguida apresenta-se os valores dos proveitos e custos detalhados por centros de apuramento.

#### 1. Centros de Apuramento

	PROVEITOS
Estrutura	3.183.755 €
Iniciativas e Projectos	330.388 €
Formação e Valorização Profissional	163.610 €
Admissão	123.000 €
Premiação e Concursos	114.800 €
Intervenção Pública e Comunicação	55.689 €
Órgãos Sociais	0 €
Representação e Relações Externas	1.176 €
Deleg/Núcleos e outras actividades associat.	7.000 €
Ajustamentos	0 €
Apoio ao exercício da Profissão	1.000 €
Colégios	0 €
Provisões sobre quotas	0 €
Dotação / Afectação de Reservas	0 €

**CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



	<b>CUSTOS</b>
Estrutura	1.048.247€
Iniciativas e Projectos	574.788 €
Órgãos Sociais	531.733 €
Apoio ao exercício da Profissão	410.343 €
Intervenção Pública e Comunicação	312.210 €
Ajustamentos	210.605 €
Provisões sobre quotas	230.337 €
Formação e Valorização Profissional	133.408 €
Representação e Relações Externas	130.698 €
Premiação e Concursos	170.143 €
Deleg/Núcleos e outras actividades associat.	108.931 €
Admissão	77.509 €
Colégios	15.000 €
Dotação / Afectação de Reservas	25.000 €

<b>CENTROS DE APURAMENTO</b>	<b>PROVEITOS</b>	<b>CUSTOS</b>
Estrutura	3.183.755 €	1.048.247€
Iniciativas e Projectos	330.388 €	574.788 €
Formação e Valorização Profissional	163.610 €	133.408 €
Admissão	123.000 €	77.509 €
Premiação e Concursos	114.800 €	170.143 €
Intervenção Pública e Comunicação	55.689 €	312.210 €
Órgãos Sociais	0 €	531.733 €
Representação e Relações Externas	1.176 €	130.698 €
Deleg/Núcleos e outras actividades associat.	7.000 €	108.931 €
Ajustamentos	0 €	210.605 €
Apoio ao exercício da Profissão	1000 €	410.343 €
Colégios	0 €	15.000 €
Provisões sobre quotas	0 €	230.337 €
Dotação / Afectação de Reservas	0 €	25.000 €

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



### 7. Conclusão

O orçamento da Ordem dos Arquitectos para 2017 traduz o balanço entre a actividade programada e as contingências decorrentes da actual situação financeira.

Traduz ainda uma preocupação com a evolução a médio prazo das receitas em virtude da paulatina diminuição de inscritos na Ordem.

É convicção da Direcção que este orçamento espelha a realidade de Ordem no seu todo e uma vez cumpridos os pressupostos orçamentais definidos pelos distintos órgãos, nacional e regionais, fica garantida para o exercício de 2017 e seguintes, a sustentabilidade financeira da Ordem dos Arquitectos

Pelo Conselho Directivo Nacional  
César Lima Costa  
Julho de 2017

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## **RELATÓRIO DO ORÇAMENTO**

Exercício de 2017

Quadros

## Orçamento 2017

c.c.	descrição	OA		
		proveitos	custos	resultado
	<b>RESULTADOS</b>	3.980.418	-3.980.418	0
01	PROVEITOS DE ESTRUTURA	3.183.755	-466	3.183.289
02	CUSTOS DE ESTRUTURA	0	-1.048.247	-1.048.247
03	ORGÃOS SOCIAIS	0	-531.733	-531.733
04	COLÉGIOS	0	-15.000	-15.000
05	DELEG/NÚCLEOS/OUTRAS ACT.ASSOC	7.000	-108.931	-101.931
06	ADMISSÃO	123.000	-77.509	45.491
07	APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO	1.000	-410.343	-409.343
08	FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL	163.610	-133.408	30.202
09	PRÉMIAÇÃO E CONCURSOS	114.800	-170.143	-55.343
10	INICIATIVAS E PROJECTOS	330.388	-568.950	-238.562
11	INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO	55.689	-318.048	-262.359
12	REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS	1.176	-130.698	-129.522
90	PROVISÕES SOBRE QUOTAS	0	-230.337	-230.337
91	DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS	0	-25.000	-25.000
92	AJUSTAMENTOS	0	-211.605	--211.605

## Orçamento 2017 - CDN

	CDN					
	proveitos		custos		resultado	
	<b>1.419.473</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1.419.473</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	
<b>PROVEITOS DE ESTRUTURA</b>	1.159.354	81,67%	-466	0,03%	1.158.888	
<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	0	0,00%	-398.858	28,10%	-398.858	
<b>ORGÃOS SOCIAIS</b>	25.000	1,89%	-258.638	18,22%	-258.638	
<b>COLÉGIOS</b>	0	0,00%	-15000	1,06%	-15000	
<b>DELEG/NÚCLEOS/OUTRAS ACT.ASSOC</b>	0	0,00%	-450	0,03%	-450	
<b>ADMISSÃO</b>	0	0,00%	-27.407	1,93%	-27.407	
<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	0	0,00%	0	0,00%	0	
<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	0	0,00%	0	0,00%	0	
<b>PRÊMIAÇÃO E CONCURSOS</b>	85.000	5,99%	-54.008	3,80%	30.992	
<b>INICIATIVAS E PROJECTOS</b>	121.930	8,59%	-218.531	15,40%	-96.601	
<b>INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	53.189	3,75%	-190.660	13,43%	-137.471	
<b>REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	0	0,00%	-101.498	7,15%	-101.498	
<b>PROVISÕES SOBRE QUOTAS</b>	0	0,00%	-80.618	5,68%	-80.618	
<b>DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS</b>	0	0,00%	-10.000	0,70%	-10.000	
<b>AJUSTAMENTOS</b>	0	0,00%	-63.340	4,46%	-63.340	

## Orçamento 2017 - SRN

	SRN				resultado
	proveitos		custos		
	<b>1.190.687</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1.190.687</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>
<b>PROVEITOS DE ESTRUTURA</b>	807.928	67,85%	0	0,00%	807.928
<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	0	0,00%	-285.000	23,94%	-285.000
<b>ORGÃOS SOCIAIS</b>	0	1,29%	-122.343	10,28%	-122.343
<b>COLÉGIOS</b>	0	0,00%	0	0,00%	0
<b>DELEG/NÚCLEOS/OUTRAS ACT.ASSOC</b>	7.000	0,59%	-15.750	1,32%	-8.750
<b>ADMISSÃO</b>	66.000	5,54%	-33.685	2,83%	32.315
<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	1.000	0,08%	-156.532	13,15%	-155.532
<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	80.000	6,72%	-54.236	4,56%	25.764
<b>PRÊMIAÇÃO E CONCURSOS</b>	17.800	1,49%	-42.739	3,59%	-24.939
<b>INICIATIVAS E PROJECTOS</b>	208.458	17,51%	-225.765	18,96%	-17.307
<b>INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	2.500	0,21%	-46.843	3,93%	-44.343
<b>REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	0	0,34%	-20.000	1,68%	-20.000
<b>PROVISÕES SOBRE QUOTAS</b>	0	0,00%	-59.638	5,01%	-59.638
<b>DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS</b>	0	0,00%	0	0,00%	0
<b>AJUSTAMENTOS</b>	0	0,00%	-128.156	10,76%	-128.156

## Orçamento 2017 - SRS

	SRS				resultado
	proveitos		custos		
	<b>1.370.258</b>	100,00%	<b>-1.370.258</b>	100,00%	<b>0</b>
PROVEITOS DE ESTRUTURA	1.216.472	88,78%	0	0,00%	1.216.472
CUSTOS DE ESTRUTURA	0	0,00%	-364.389	26,59%	-364.389
ORGÃOS SOCIAIS	10.000	0,60%	-150.752	11,00%	-150.752
COLÉGIOS	0	0,00%	0	0,00%	0
DELEG/NÚCLEOS/OUTRAS ACT.ASSOC	0	0,00%	-92.731	6,77%	-92.731
ADMISSÃO	57.000	4,16%	-16.418	1,20%	40.582
APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO	0	0,00%	-253.810	18,52%	-253.810
FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL	83.610	6,10%	-79.172	5,78%	4.438
PRÉMIACÃO E CONCURSOS	12.000	0,88%	-73.397	5,36%	-61.397
INICIATIVAS E PROJECTOS	188.000	11,19%	-124.654	9,10%	-124.654
INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO	0	0,00%	-80.545	5,88%	-80.545
REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS	1.176	0,09%	-9.200	0,67%	-8.024
PROVISÕES SOBRE QUOTAS	0	0,00%	-90.080	6,57%	-90.080
DOTAÇÃO/AFECAÇÃO DE RESERVAS	0	0,00%	-15.000	1,09%	-15.000
AJUSTAMENTOS	0	0,00%	-20.109	1,47%	-20.109

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## **RELATÓRIO DO ORÇAMENTO**

Exercício de 2017  
Por Conselho

# Orçamento 2017

C.C.	descrição	OA		resultado	CDN		resultado	SRN		resultado	SRS		resultado
		projetos	custos		projetos	custos		projetos	custos		projetos	custos	
	<b>RESULTADOS</b>	<b>3 980 418</b>	<b>-3 980 418</b>	<b>0</b>	<b>1 419 473</b>	<b>-1 419 473</b>	<b>0</b>	<b>1 190 687</b>	<b>-1 190 687</b>	<b>0</b>	<b>1 370 258</b>	<b>-1 370 258</b>	<b>0</b>
	<b>PROJETOS DE ESTRUTURA</b>	<b>3 183 755</b>	<b>-466</b>	<b>3 183 289</b>	<b>1 159 354</b>	<b>-466</b>	<b>1 158 888</b>	<b>807 928</b>	<b>0</b>	<b>807 928</b>	<b>1 216 472</b>	<b>0</b>	<b>1 216 472</b>
0101	Quotas	3 071 157	0	3 071 157	1 074 905	0	1 074 905	795 179	0	795 179	1 201 072	0	1 201 072
0102	Taxas de inscrição (Unia) / Taxas inscrição Temp.	71 300	0	71 300	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0103	Certificação profissional	11 153	0	11 153	0	0	0	4 153	0	4 153	7 000	0	7 000
0104	Letras/ens. / Bases de Dados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0105	Rendas e Aluguéis	15 013	-466	14 547	0	0	0	3 596	0	3 596	3 400	0	3 400
0106	Taxas, emolumentos e outras receitas	15 132	0	15 132	5 132	0	5 132	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
	<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	<b>0</b>	<b>-1 048 247</b>	<b>-1 048 247</b>	<b>0</b>	<b>-398 858</b>	<b>-398 858</b>	<b>0</b>	<b>-285 000</b>	<b>-285 000</b>	<b>0</b>	<b>-364 389</b>	<b>-364 389</b>
0201	Instalações e Equipamentos e serviços	0	-574 984	-574 984	0	-242 602	-242 602	0	-155 000	-155 000	0	-177 382	-177 382
0202	Despesas com o Pessoal	0	-473 263	-473 263	0	-156 256	-156 256	0	-130 000	-130 000	0	-187 007	-187 007
	<b>ORÇÃOS SOCIAIS</b>	<b>0</b>	<b>-531 733</b>	<b>-531 733</b>	<b>0</b>	<b>-258 638</b>	<b>-258 638</b>	<b>0</b>	<b>-122 343</b>	<b>-122 343</b>	<b>0</b>	<b>-150 752</b>	<b>-150 752</b>
0301	Congresso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0302	Assambleia Geral/Regional	0	-4 500	-4 500	0	-1 500	-1 500	0	-500	-500	0	-2 500	-2 500
0303	Conselhos Delegados	0	-13 800	-13 800	0	-13 800	-13 800	0	0	0	0	0	0
0304	Conselhos Diretivos	0	-291 773	-291 773	0	-126 029	-126 029	0	-85 000	-85 000	0	-82 764	-82 764
0305	Conselhos Disciplina	0	-33 773	-33 773	0	-10 590	-10 590	0	-9 664	-9 664	0	-13 540	-13 540
0306	Conselho de Asseso (extinto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0307	Conselho Fiscal	0	-10 400	-10 400	0	-10 400	-10 400	0	0	0	0	0	0
0398	Recursos Humanos e valores comuns	0	-175 466	-175 466	0	-98 348	-98 348	0	-27 180	-27 180	0	-49 938	-49 938
	<b>COLÉGIOS</b>	<b>0</b>	<b>-15 000</b>	<b>-15 000</b>	<b>0</b>	<b>-15 000</b>	<b>-15 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0401	Especialidade de urbanismo	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	0	0	0	0	0
0402	Especialidade de patrimonio	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	0	0	0	0	0
0403	Especialidade de Gestão, Direção e Fiscalização de	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	0	0	0	0	0
0498	Recursos Humanos e valores comuns	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>DELEG/NÚCLEOS/OUTRAS ACTASSOC</b>	<b>7 000</b>	<b>-108 931</b>	<b>-101 931</b>	<b>0</b>	<b>-450</b>	<b>-450</b>	<b>7 000</b>	<b>-15 750</b>	<b>-8 750</b>	<b>0</b>	<b>-92 731</b>	<b>-92 731</b>
0501	Delegações e núcleos	7 000	-94 272	-87 272	0	0	0	7 000	-15 750	-8 750	0	-78 522	-78 522
0502	Provedores	0	-450	-450	0	-450	-450	0	0	0	0	0	0
0503	Grupos de trabalho	0	-6 000	-6 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0598	Recursos Humanos e valores comuns	0	-8 209	-8 209	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>ADMISÃO</b>	<b>123 000</b>	<b>-77 510</b>	<b>45 490</b>	<b>0</b>	<b>-27 408</b>	<b>-27 408</b>	<b>66 000</b>	<b>-33 685</b>	<b>32 315</b>	<b>57 000</b>	<b>-16 418</b>	<b>40 582</b>
0601	Processo e Formação em estatuto e deontologia	123 000	-1 000	122 000	0	0	0	66 000	-1 000	65 000	57 000	0	57 000
0602	Formação profissional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0603	Reclamações	0	-76 510	-76 510	0	-27 408	-27 408	0	-32 685	-32 685	0	-16 418	-16 418
0698	Recursos Humanos e valores comuns	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	<b>1 000</b>	<b>-410 342</b>	<b>-409 342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>-186 532</b>	<b>-155 532</b>	<b>0</b>	<b>-283 810</b>	<b>-283 810</b>
0701	Apoio Jurídico	0	-70 722	-70 722	0	0	0	0	-10 000	-10 000	0	-34 633	-34 633
0702	Apoio Técnico	0	-70 722	-70 722	0	0	0	0	-16 139	-16 139	0	-46 494	-46 494
0703	Apoio social D. Deontologia e Disciplina	1 000	-70 722	-70 722	0	0	0	1 000	-36 454	-36 454	0	-70 263	-70 263
0704	Apoio à Gestão	0	-106 717	-106 717	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0705	Biblioteca	0	-63 782	-63 782	0	0	0	0	-1 000	-1 000	0	-62 782	-62 782
0706	Seguro responsabilidade civil profissional	0	-50 625	-50 625	0	0	0	0	-20 625	-20 625	0	-30 000	-30 000
0707	Parqueiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0798	Recursos Humanos e valores comuns	0	-45 232	-45 232	0	0	0	0	-45 232	-45 232	0	0	0
	<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	<b>1 63 610</b>	<b>-133 408</b>	<b>30 202</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80 000</b>	<b>-54 236</b>	<b>25 764</b>	<b>83 610</b>	<b>-79 172</b>	<b>4 438</b>
0801	Formação Contínua	163 610	-58 705	104 905	0	0	0	80 000	-20 000	60 000	83 610	-38 705	44 905
0802	Ações técnicas de divulgação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0898	Recursos Humanos e valores comuns	0	-74 703	-74 703	0	0	0	0	-34 236	-34 236	0	-40 467	-40 467
	<b>PRÊMIAÇÃO E CONCURSOS</b>	<b>114 800</b>	<b>-170 143</b>	<b>-55 343</b>	<b>85 000</b>	<b>-54 008</b>	<b>30 992</b>	<b>17 800</b>	<b>-42 739</b>	<b>-24 939</b>	<b>12 000</b>	<b>-73 397</b>	<b>-61 397</b>
0901	Prêmios Nacionais	85 000	-37 500	47 500	85 000	-24 500	60 500	0	-6 000	-6 000	0	-7 000	-7 000
0902	Prêmios Internacionais	0	-12 700	-12 700	0	-10 000	0	0	-1 500	16 300	0	-1 200	10 800
0903	Concursos	29 800	0	29 800	0	-19 508	0	17 800	0	17 800	12 000	0	10 800
0998	Recursos Humanos e valores comuns	0	-119 943	-119 943	0	-19 508	-19 508	0	-35 239	-35 239	0	-65 197	-65 197

0,0000000

CDN

SRN

SRS

	OA			CN			SN			SRS		
	projetos	custos	resultado	projetos	custos	resultado	projetos	custos	resultado	projetos	custos	resultado
<b>10 INICIATIVAS E PROJETOS</b>	<b>330 388</b>	<b>-548 954</b>	<b>-218 565</b>	<b>121 930</b>	<b>-218 530</b>	<b>-96 600</b>	<b>208 458</b>	<b>-217 465</b>	<b>-9 007</b>	<b>0</b>	<b>-112 958</b>	<b>-112 958</b>
1001 Promoção da Arquitectura	25 000	-17 500	7 500	10 000	-7 500	2 500	15 000	-10 000	5 000	0	0	0
1002 Esmolduras e Comemorações	3 400	-2 500	900	3 400	-2 500	900	0	0	0	0	0	0
1003 Iniciativas Específicas	168 530	-232 851	-64 321	103 530	-118 638	-15 108	65 000	-76 700	-11 700	0	-37 513	-37 513
1004 Organização Interna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1005 Exercício da profissão	25 000	-40 000	-15 000	0	0	0	25 000	-20 000	5 000	0	-20 000	-20 000
1006 Livros e Catálogos	7 750	-1 000	6 750	5 000	0	5 000	2 750	-1 000	1 750	0	15 000	15 000
1007 Iniciativas Específicas - Norte 41	40 000	-25 000	15 000	0	0	0	40 000	-25 000	15 000	0	60 708	60 708
1008 Nova Sede SRN - Norte 41 - Elegível	60 708	-17 000	43 708	0	-10 000	-10 000	60 708	0	60 708	0	-7 000	-7 000
1009 Sede Bancos S. Paulo	0	-50 000	-50 000	0	-50 000	-50 000	0	0	0	0	0	0
1010 Pareceres Jurídicos sobre legislação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1011 Portal do Arquitecto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1012 Nova Sede SRN - Norte 41 - Não elegível	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1013 Recção aos novos membros	0	-10 000	-10 000	0	-3 700	-3 700	0	-2 500	-2 500	0	-3 800	-3 800
1014 Organismo participativo	0	-153 103	-153 103	0	-26 192	-26 192	0	-82 265	-82 265	0	-44 646	-44 646
1098 Recursos Humanos e valores comuns	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>11 INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	<b>55 689</b>	<b>-318 048</b>	<b>-262 359</b>	<b>53 189</b>	<b>-190 650</b>	<b>-137 471</b>	<b>2 500</b>	<b>-46 843</b>	<b>-44 343</b>	<b>0</b>	<b>-80 545</b>	<b>-80 545</b>
1101 Comunicação electrónica: Sites, newsletter, etc.	10 000	-31 940	-21 940	10 000	-9 413	587	0	-10 000	-10 000	0	-12 527	-12 527
1102 Boletim Arquitectos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1103 Jornal Arquitectos	22 939	-64 264	-41 325	22 939	-64 264	-41 325	0	0	0	0	0	0
1104 Merchandising	22 750	-19 250	3 500	20 250	-18 250	2 000	2 500	-1 000	1 500	0	0	0
1105 Marketing Comercial	0	0	0	0	-98 732	-98 732	0	-35 843	-35 843	0	-68 019	-68 019
1198 Recursos Humanos e valores comuns	0	-202 594	-202 594	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>12 REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	<b>1 176</b>	<b>-160 698</b>	<b>-159 522</b>	<b>0</b>	<b>-131 498</b>	<b>-131 498</b>	<b>0</b>	<b>-20 000</b>	<b>-20 000</b>	<b>1 176</b>	<b>-9 200</b>	<b>-8 024</b>
1201 Participação em organizações internacionais	0	-62 649	-62 649	0	-41 325	-41 325	0	0	0	0	0	0
1202 Participação em organizações Nacionais	0	-5 486	-5 486	0	-5 486	-5 486	0	0	0	0	0	0
1203 Gastos/Ganhos em participações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1204 Relações Institucionais	0	-18 500	-18 500	0	-5 000	-5 000	0	-8 500	-8 500	0	-5 000	-5 000
1205 Contencioso e representação forense	1 176	-52 700	-51 524	0	-37 000	-37 000	0	-11 500	-11 500	1 176	-4 200	-3 024
1298 Recursos Humanos e valores comuns	0	-21 363	-21 363	0	-21 363	-21 363	0	0	0	0	0	0
<b>90 IMPARIDADES SOBRE QUOTAS</b>	<b>0</b>	<b>-230 337</b>	<b>-230 337</b>	<b>0</b>	<b>-80 618</b>	<b>-80 618</b>	<b>0</b>	<b>-59 638</b>	<b>-59 638</b>	<b>0</b>	<b>-90 080</b>	<b>-90 080</b>
9001 Percentual de incoerência estimado (7,5%)	0	-230 337	-230 337	0	-80 618	-80 618	0	-59 638	-59 638	0	-90 080	-90 080
<b>91 DOTAÇÃO/AFECAÇÃO DE RESERVAS</b>	<b>0</b>	<b>-25 000</b>	<b>-25 000</b>	<b>0</b>	<b>-10 000</b>	<b>-10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15 000</b>	<b>-15 000</b>
9101 Fundo de Reserva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9102 Fundo de Participação	0	-10 000	-10 000	0	-10 000	-10 000	0	0	0	0	0	0
9103 Fundo de Reserva Regional	0	-15 000	-15 000	0	0	0	0	0	0	0	-15 000	-15 000
9104 Outras reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>92 AJUSTAMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>-201 601</b>	<b>-201 601</b>	<b>0</b>	<b>-33 340</b>	<b>-33 340</b>	<b>0</b>	<b>-136 456</b>	<b>-136 456</b>	<b>0</b>	<b>-31 805</b>	<b>-31 805</b>
9201 Amonizações/depreciações	0	-186 761	-186 761	0	-32 000	-32 000	0	-126 456	-126 456	0	-28 305	-28 305
9202 Provisões	0	-4 000	-4 000	0	0	0	0	-6 000	-6 000	0	0	0
9203 Ganhos/Perdas Financeiros	0	-10 840	-10 840	0	-1 340	-1 340	0	0	0	0	-3 500	-3 500
9204 Ganhos/Perdas Extraordinárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9205 Impostos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9206 Ajustamentos - de anos anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9207 Amonização Conta Caudalística	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Nota: o item "Recursos Humanos e valores comuns" refere aos funcionários, membros da direcção, assessores jurídicos e outras despesas comuns afectas às diversas actividades.

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## **ORÇAMENTO**

Exercício de 2017

Anexos

O.A. \_ anexo 1.

CDN \_ anexo 2.

SRN \_ anexo 2.

SRS \_ anexo 2.

CDN \_ anexo 3.

SRN \_ anexo 3.

SRS \_ anexo 3.

Iniciativas e Projectos \_ anexo 4.

## Orçamento 2017

Ordem dos Arquitectos

ANEXO 1

Investimento

<b>INVESTIMENTO</b>			<b>104 058,13</b>
código	designação	entro de cust	valor (euros)
<b>I.CDN.</b>	<b>CDN</b>		<b>15 139,13</b>
I.CDN.01	Equipamento Informático	02.01	5 725,74
I.CDN.02	Site	11.01	9 413,39
<b>I.SRN.</b>	<b>SRN</b>		<b>40 000,00</b>
I.SRN.01	Portal do Arquitecto / Projecto «Arquitectos em Rede»	10.11	40 000,00
<b>I.SRS.</b>	<b>SRS</b>		<b>48 919,00</b>
I.SRS.01	Portal dos Arquitectos	10.07	35 090,00
I.SRS.02	Computadores e licenças	02.03	10 000,00
I.SRS.03	Licenças AutoCAD	02.03	2 829,00
I.SRS.04	Maquina Fotográfica	02.03	500,00
I.SRS.05	Maquina Filmar	02.03	500,00

De acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNS), norma contabilística de relato financeiro (activos intangíveis) o Portal dos Arquitectos deve ser enquadrado como Investimento, sendo depreciado em 3 anos, a iniciar em julho de 2014. O valor do investimento corresponde ao valor total do mesmo, a repartir entre a SRS e a SRN.

**Orçamento 2017**

SRN

ANEXO 1

Investimento

<b>INVESTIMENTO</b>				<b>25 000,00</b>
código	designação	centro de custo	valor	
<b>I.SRN.</b>				<b>25 000,00</b>
I.SRN.01	Portal do Arquitecto / Projecto "Arquitectos em Rede"	1 011	25 000,00	

**Orçamento 2017**  
SRS  
ANEXO 1

<b>INVESTIMENTO</b>		<b>48.919,00 €</b>	
<b>I.SRS</b>	<b>SRS</b>	<b>valor</b>	<b>notas</b>
	Computadores e licenças	10.000,00 €	
	Licenças AutoCAD	2.829,00 €	
	Maquina Fotográfica	500,00 €	
	Maquina Filmar	500,00 €	
	Portal dos Arquitectos	35.090,00 €	

--

**Orçamento 2017**  
 CDN  
 ANEXO 2  
 Membros Eleitos

		ÓRGÃOS NACIONAIS		Descrição	Custo Total		2017 (%)
		2016	2017		2016	2017	
		<b>199 378,00</b>	<b>215 796,80</b>		<b>188 890,80</b>	<b>8,2%</b>	<b>4,6%</b>
<b>Conselho Diretivo Nacional</b>		<b>180 552,00</b>	<b>188 890,80</b>		<b>188 890,80</b>	<b>4,6%</b>	<b>1,1%</b>
CDN.E.01	Presidente	28 416,00	28 716,00	SP / Senhas de Presença	28 716,00	1,1%	1,1%
CDN.E.02	Vice-Presidente	21 312,00	21 312,00	SP / Senhas de Presença	21 312,00	0,0%	0,0%
CDN.E.03	Secretário	25 596,00	25 596,00	SP / Senhas de Presença	25 596,00	0,0%	0,0%
CDN.E.04	Tesoureiro	19 908,00	19 908,00	SP / Senhas de Presença	19 908,00	0,0%	0,0%
CDN.E.05	Vogal	17 064,00	17 064,00	SP / Senhas de Presença	17 064,00	0,0%	0,0%
CDN.E.06	Vogal	17 064,00	17 064,00	SP / Senhas de Presença	17 064,00	0,0%	0,0%
CDN.E.07	Vogal	17 064,00	17 064,00	SP / Senhas de Presença	17 064,00	0,0%	0,0%
CDN.E.08	Vogal	17 064,00	17 064,00	SP / Senhas de Presença	17 064,00	0,0%	0,0%
CDN.E.09	Vogal	17 064,00	17 064,00	SP / Senhas de Presença	17 064,00	0,0%	0,0%
CDN.E.10	Vogal	-	17 064,00	SP / Senhas de Presença	17 064,00	0,0%	0,0%
CDN.E.11	Vogal	-	2 296,80	SP / Senhas de Presença	2 296,80	#VALUE!	#VALUE!
CDN.E.12	Vogal CDN (Suplente)	-	1 148,40	SP / Senhas de Presença	1 148,40	#VALUE!	#VALUE!
CDN.E.13	Vogal CDN (Suplente)	-	1 148,40	SP / Senhas de Presença	1 148,40	#VALUE!	#VALUE!
CDN.E.14	Vogal CDN (Suplente)	-	1 148,40	SP / Senhas de Presença	1 148,40	#VALUE!	#VALUE!
		<b>18 826,00</b>	<b>26 906,00</b>		<b>26 906,00</b>	<b>42,9%</b>	
<b>Conselho Nacional de Disciplina</b>		<b>10 000,00</b>	<b>10 560,00</b>	<b>Deslocações</b>	<b>10 560,00</b>	<b>5,6%</b>	<b>5,6%</b>
<b>Conselho Nacional de Delegados</b>		<b>5 680,00</b>	<b>13 800,00</b>	<b>Deslocações/Outros</b>	<b>13 800,00</b>	<b>143,0%</b>	<b>143,0%</b>
<b>Conselho Fiscal Nacional</b>		<b>3 146,00</b>	<b>2 546,00</b>	<b>Deslocações/Outros</b>	<b>2 546,00</b>	<b>-19,1%</b>	<b>-19,1%</b>

**Orçamento 2017**

SRN

ANEXO 2

Custo com Órgãos Sociais Eleitos

ORGÃOS SRN	membro nº	cargo	senhas de presença		2017 (%)
			2016	2017	
			<b>150 720,91</b>	<b>166 069,25</b>	<b>10%</b>
			<b>141 056,91</b>	<b>156 405,25</b>	<b>11%</b>
<b>Conselho Directivo Regional Norte</b>					
SRN.E.01	Presidente	Comissão Executiva	22 351,63	22 351,63	0%
SRN.E.02	Vice Presidente	Comissão Executiva	22 351,63	22 351,63	0%
SRN.E.03	Tesoureiro	Comissão Executiva	19 611,80	19 611,80	0%
SRN.E.04	Secretário	Comissão Executiva	15 348,37	15 348,37	0%
SRN.E.05	Vogal	Comunicação	15 348,37	15 348,37	0%
SRN.E.06	Vogal	Apoio Prática/Encomenda	15 348,37	15 348,37	0%
SRN.E.07	Vogal	Formação/Admissão	15 348,37	15 348,37	0%
SRN.E.08	Vogal	Rec Hum/Protocolos	15 348,37	15 348,37	0%
SRN.E.09	Vogal	Cultura	0,00	15 348,37	100%
			<b>9 664,00</b>	<b>9 664,00</b>	<b>0%</b>

Os valores incluem encargos com Segurança Social de 23,75%

**Orçamento 2017**

SRS

ANEXO 2

Custos com Eleitos

<b>ORGÃOS SRS</b>	<b>cargo</b>	<b>2016</b>	<b>total</b>	<b>2017</b>
		<b>164 934,50 €</b>		<b>185 102,52 €</b>
	<b>Conselho Directivo Regional Sul</b>	<b>150 723,05 €</b>		<b>169 653,09 €</b>
SRS.E.01	Presidente	22 150,26 €		24 627,06 €
SRS.E.02	Vice-Presidente	19 381,48 €		24 627,06 €
SRS.E.03	Secretário	15 632,60 €		16 418,04 €
SRS.E.04	Tesoureiro	18 238,03 €		21 890,72 €
SRS.E.05	Vogal	15 632,60 €		16 418,04 €
SRS.E.06	Vogal	15 632,60 €		16 418,04 €
SRS.E.07	Vogal	12 790,31 €		16 418,04 €
SRS.E.08	Vogal	15 632,60 €		16 418,04 €
SRS.E.09	Vogal	15 632,60 €		16 418,04 €
	<b>Conselho Regional de Admissão</b>	<b>0,00 €</b>		<b>0,00 €</b>
	<b>Conselho Regional de Disciplina</b>	<b>14 211,45 €</b>		<b>15 449,43 €</b>

## Orçamento 2017

CDN  
ANEXO 3  
Recursos Humanos

Departamento / Funcionário	Descrição	Custo Total		(%)
		2016	2017	
<b>Conselho Directivo Nacional</b>		<b>467 007,11</b>	<b>444 371,78</b>	<b>-4,8%</b>
<b>Contratos de Trabalho - Funcionários</b>		<b>424 753,07</b>	<b>403 680,34</b>	<b>-5,0%</b>
CDN.F.01	Prémios / Projectos / Comunicação	51 930,70	51 890,34	-0,1%
CDN.F.02	Estrutura	24 510,52	24 467,16	-0,2%
CDN.F.03	Estrutura	23 406,39	23 362,49	-0,2%
CDN.F.04	Estrutura	16 558,06	6 629,92	-60,0%
CDN.F.05	Orgãos Sociais	33 156,70	39 930,03	20,4%
CDN.F.06	Marketing	32 443,30	32 932,11	1,5%
CDN.F.07	Marketing	24 217,78	11 134,88	-54,0%
CDN.F.08	Estrutura	25 533,47	25 487,04	-0,2%
CDN.F.09	Iniciativas e Projectos	29 639,93	29 599,56	-0,1%
CDN.F.10	Estrutura	32 443,30	32 509,93	0,2%
CDN.F.11	Estrutura	28 527,39	28 483,33	-0,2%
CDN.F.12	Estrutura	30 543,57	29 889,36	-2,1%
CDN.F.13	Comunicação	26 025,16	25 984,76	-0,2%
CDN.F.14	Estrutura	31 472,11	30 503,08	-3,1%
CDN.F.15	Iniciativas e Projectos	14 344,71	10 876,35	-24,2%
Os Valores incluem encargos com Segurança Social de 22,30%				
<b>Prestação de Serviços / Avencas</b>		<b>42 254,04</b>	<b>40 691,44</b>	<b>-3,7%</b>
CDN.AV.01	Apoio Jurídico	18 105,00	18 243,00	0,8%
CDN.AV.02	Apoio Jurídico	16 295,00	14 594,40	-10,4%
CDN.AV.02	ROC	7 854,04	7 854,04	0,0%

**Orçamento 2017**

SRN

ANEXO 3

Recursos Humanos

		departamento			
		2016		2017	
<b>Conselho Directivo Regional Norte</b>		<b>361 177,21</b>	<b>388 452,66</b>	<b>7,55%</b>	
<b>Contrato sem termo</b>					
SRN.F.01	Estrutura	SV   Serv/Funcionarios	<b>320 068,56</b>	<b>347 095,86</b>	<b>8,44%</b>
SRN.F.02	Estrutura	SV   Serv/Funcionarios	20 461,08	20 524,34	0,31%
SRN.F.03	Estrutura	SV   Serv/Funcionarios	15 359,87	15 565,48	1,34%
SRN.F.04	Estrutura	SV   Serv/Funcionarios	19 128,78	21 850,77	14,23%
SRN.F.05	Estrutura/Orgãos Sociais	SV   Serv/Funcionarios	31 243,29	31 371,53	0,41%
SRN.F.06	Estrutura/Admissão	SV   Serv/Funcionarios	34 741,28	34 942,29	0,58%
SRN.F.07	Apoio Técnico	SV   Serv/Funcionarios	31 120,51	31 263,21	0,46%
SRN.F.08	Protocolos-Biblioteca	SV   Serv/Funcionarios	16 204,24	18 913,39	16,72%
SRN.F.09	Concursos/Apoio Técnico	SV   Serv/Funcionarios	22 128,83	22 209,72	0,37%
SRN.F.10	Iniciativas e Projectos	SV   Serv/Funcionarios	23 296,10	23 352,96	0,24%
SRN.F.11	Iniciativas e Projectos	SV   Serv/Funcionarios	10 266,52	23 352,96	127,47%
SRN.F.12	Iniciativas e Projectos/Ap Tecnico	SV   Serv/Funcionarios	20 452,10	20 533,05	0,40%
SRN.F.13	Comunicação	SV   Serv/Funcionarios	36 271,54	36 437,25	0,46%
SRN.F.14	Disciplina	SV   Serv/Funcionarios	16 275,04	18 994,27	16,71%
SRN.F.15	Admissão/Formação	SV   Serv/Funcionarios	16 275,04	17 518,12	7,64%
SRN.F.16	Admissão/Formação	SV   Serv/Funcionarios	6 844,34	10 266,52	50,00%
			10 863,40	16 295,10	50,00%
<b>Prestações de Serviços/Avenças</b>					
SRN.AV.16	Disciplina/Concursos/Iniciativas e Projectos	SV   Serv/Funcionarios	<b>41 108,65</b>	<b>41 356,80</b>	<b>0,60%</b>
SRN.AV.17	Apoio Jurídico	SV   Serv/Funcionarios	16 460,64	16 560,00	0,60%
SRN.AV.18	Apoio Jurídico/Orgãos Sociais	SV   Serv/Funcionarios	7 335,72	7 380,00	0,60%
			17 312,29	17 416,80	0,60%

Valores incluem encargos com Segurança Social de 22,30%

# Orçamento 2017

SRS

Anexo 3

Recursos Humanos

		2016	2017	(%)
<b>Conselho Diretivo Regional Sul</b>		<b>704 477,53 €</b>	<b>634 142,42 €</b>	<b>-10,0%</b>
	<b>Contratos sem termo</b>	<b>586 708,65 €</b>	<b>554 569,46 €</b>	<b>-5,5%</b>
SRS.F.01	Biblioteca	19 556,16 €	19 499,77 €	-0,3%
SRS.F.02	Formação	26 562,83 €	26 511,90 €	-0,2%
SRS.F.03	Estrutura	24 455,88 €	24 397,61 €	-0,2%
SRS.F.04	Admissão	20 459,98 €	20 415,11 €	-0,2%
SRS.F.05	Comunicação	23 659,84 €	23 763,53 €	0,4%
SRS.F.06	Estrutura	11 090,85 €	11 063,85 €	-0,2%
SRS.F.08	Estrutura	25 979,11 €	26 250,71 €	1,0%
SRS.F.09	Direção	41 462,27 €	41 415,21 €	-0,1%
SRS.F.10	Apoio Técnico/Apoio Jurídico	27 689,38 €	27 633,06 €	-0,2%
SRS.F.12	Estrutura	14 370,14 €	6 342,29 €	-55,9%
SRS.F.13	Estrutura	39 378,35 €	15 808,50 €	-59,9%
SRS.F.14	Estrutura	25 659,93 €	25 939,31 €	1,1%
SRS.F.16	Biblioteca	27 288,59 €	27 234,68 €	-0,2%
SRS.F.17	Estrutura	20 147,28 €	20 343,20 €	1,0%
SRS.F.15	Comunicação	27 891,08 €	27 837,03 €	-0,2%
SRS.F.18	Estrutura	14 997,04 €	15 122,43 €	0,8%
SRS.F.19	Concursos	23 079,35 €	23 020,75 €	-0,3%
SRS.F.20	Apoio Técnico	36 182,78 €	36 132,30 €	-0,1%
SRS.F.22	Deontologia	19 162,56 €	19 115,77 €	-0,2%
SRS.F.23	Iniciativas e Projectos	31 054,10 €	30 863,68 €	-0,6%
SRS.F.24	Deontologia	27 466,13 €	27 415,26 €	-0,2%
SRS.F.25	Estrutura	16 190,67 €	16 324,08 €	0,8%
SRS.F.26	Concursos	26 562,83 €	25 757,90 €	-3,0%
SRS.F.27	Estruturas Locais	4 793,90 €	4 793,90 €	0,0%
SRS.F.28	Estruturas Locais	6 888,87 €	6 888,87 €	0,0%
SRS.F.29	Estruturas Locais	4 678,76 €	4 678,76 €	0,0%
	<b>Prestações de Serviço/Avenças</b>	<b>117 768,88 €</b>	<b>79 572,96 €</b>	<b>-32,4%</b>
SRS.AV.26	Apoio Técnico/Apoio Jurídico	27 000,00 €	27 000,00 €	0,0%
SRS.AV.26	Apoio Técnico/Apoio Jurídico	3 600,00 €	3 600,00 €	0,0%
SRS.AV.27	Apoio Direção	12 368,88 €	4 122,96 €	-66,7%
SRS.AV.28	Deontologia	7 500,00 €	11 250,00 €	50,0%
SRS.AV.29	Deontologia	7 500,00 €	0,00 €	-100,0%
SRS.AV.30	Concursos	0,00 €	0,00 €	-
SRS.AV.31	Gestão financeira	21 600,00 €	21 600,00 €	0,0%
SRS.AV.32	Apoio CPP	7 000,00 €	12 000,00 €	-
SRS.AV.33	Iniciativas Específicas	15 600,00 €	0,00 €	-
SRS.AV.34	Iniciativas Específicas	15 600,00 €	0,00 €	-

## Orçamento 2017

Ordem dos Arquitectos

ANEXO IV

Iniciativas e Projectos

INICIATIVAS E PROJECTOS			213 930,00 €	-419 352,87 €
código	designação	C.C.	Proveitos	Custos
<b>I.CDN.</b>	<b>CDN</b>		<b>103 530,00 €</b>	<b>-288 351,10 €</b>
I.CDN.01	Eventos SCIE / Sísmica / SIL / Tectónica / DGArtes	10.01	5 750,00 €	-5 000,00 €
I.CDN.02	Comemorações do Dia Mundial da Arquitectura/DN Arquitecto	10.02	9 750,00 €	-3 800,00 €
I.CDN.03	Habitar Portugal	10.03	0,00 €	-25 247,10 €
I.CDN.04	Internacionalização	10.03	0,00 €	-36 240,00 €
I.CDN.05	Código da Edificação	10.03	0,00 €	-7 800,00 €
I.CDN.07	Recepção aos Novos Membros	10.03	0,00 €	-2 700,00 €
I.CDN.11	Jornal/Revista J-A	11.10	33 530,00 €	-64 264,00 €
I.CDN.12	Pareceres Jurídicos sobre Legislação	10.10	0,00 €	-50 000,00 €
I.CDN.12	Programa radiofónico	10.05	54 500,00 €	-39 600,00 €
I.CDN.12	Orçamento participativo	10.14	0,00 €	-3 700,00 €
<b>I.SRN.</b>	<b>SRN</b>		<b>80 000,00 €</b>	<b>-64 000,00 €</b>
I.SRN.01	Recepção Novos Membros	10.01	7 000,00 €	-6 000,00 €
I.SRN.02	Concurso Fotografia «Outro Prisma»	10.07	3 000,00 €	-2 000,00 €
I.SRN.03	JIA - Jornadas Internacionais Arquitectura	10.07	4 000,00 €	-3 000,00 €
I.SRN.04	Vamos Procurar Arquitectura	10.01	2 000,00 €	-1 000,00 €
I.SRN.05	ARQ OUT	10.07	2 000,00 €	-2 000,00 €
I.SRN.06	Prémio Fernando Távora	09.01/10.07	12 000,00 €	-12 000,00 €
I.SRN.08	Arquitectos à Mesa	10.07	4 000,00 €	-2 000,00 €
I.SRN.09	Seminário Reabilitação	10.07	15 000,00 €	-10 000,00 €
I.SRN.10	Programa Radiofónico	10.05	25 000,00 €	-20 000,00 €
I.SRN.11	Orçamento Participativo	10.14	0,00 €	-3 000,00 €
I.SRN.12	Arquitectura no Município	10.01	6 000,00 €	-3 000,00 €
<b>I.SRS.</b>	<b>SRS</b>		<b>30 400,00 €</b>	<b>-67 001,77 €</b>
I.SRS.01	Publicação de livro	10.03	0,00 €	-3 759,77 €
I.SRS.02	Seminário M.A. - Mulheres na Arquitectura	10.03	0,00 €	-1 000,00 €

## Orçamento 2017

SRN

ANEXO 4

Iniciativas e Projectos

INICIATIVAS E PROJECTOS			#REF!	#REF!
código	designação	C.C.	Custos	Proveitos
<b>I.SRN.</b>	<b>SRN</b>		<b>-64 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
I.SRN.01	Recepção Novos Membros	10.01	-6 000,00	7 000,00
I.SRN.02	Concurso Fotografia «Outro Prisma»	10.07	-2 000,00	3 000,00
I.SRN.03	JIA - Jornadas Internacionais Arquitectura	10.07	-3 000,00	4 000,00
I.SRN.04	Vamos Procurar Arquitectura	10.01	-1 000,00	2 000,00
I.SRN.05	ARQ OUT	10.07	-2 000,00	2 000,00
I.SRN.06	Prémio Fernando Távora	09.01/10.07	-12 000,00	12 000,00
I.SRN.08	Arquitectos à Mesa	10.07	-2 000,00	4 000,00
I.SRN.09	Seminário Reabilitação	10.07	-10 000,00	15 000,00

**Orçamento 2017**

SRS

Anexo 4

Iniciativas Específicas

Centros de Custo	Descrição	C.C.	Receita	Gastos	Resultado
I.SRS.01	Publicação de livro	1003		4 100,80 €	-4 100,80 €
I.SRS.02	Seminário M.A. - Mulheres na Arquitectura	1003		1 000,00 €	-1 000,00 €
I.SRS.03	Arquitetura Film Festival	1003		2 500,00 €	-2 500,00 €
I.SRS.04	Bairro das Artes	1003		1 250,00 €	-1 250,00 €
I.SRS.05	Recepção aos novos membros	1003		739,00 €	-739,00 €
I.SRS.06	Dia Nacional do Arquitecto	1003		221,40 €	-221,40 €
I.SRS.07	Cartão Protocolo - Vinheta e novos Cartões	1003		8 000,00 €	-8 000,00 €
I.SRS.08	Comunicação (OA: CDN/SRS/SRN)	1003		12 131,60 €	-12 131,60 €
I.SRS.09	Programa Radiofónico	1005	30 400,00 €	30 400,00 €	0,00 €
I.SRS.10	Obras Banhos de São Paulo	1009		7 000,00 €	-7 000,00 €
			<b>30 400,00 €</b>	<b>67 342,79 €</b>	<b>-36 942,79 €</b>

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



**PARECER DO CONSELHO FISCAL NACIONAL**

**PARECER DO CONSELHO FISCAL NACIONAL**  
**DA ORDEM DOS ARQUITECTOS**  
**PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO DE 2017**

Exmos. Membros da Assembleia-Geral,

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi conferido, vimos apresentar o nosso Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida relativa à análise do Plano de Atividades e Orçamento de 2017 aprovados na 10ª reunião Plenária do Conselho Diretivo Nacional, de 26 de julho de 2017, e na 11ª reunião Plenária do Conselho Diretivo Nacional, de 3 de agosto de 2017, respetivamente, da Ordem dos Arquitectos ("ORDEM").

Examinámos o Plano de Atividades e Orçamento de 2017 da ORDEM, o qual evidencia um total de Euros 3.980.418 (três milhões, novecentos e oitenta mil, quatrocentos e dezoito), sendo este apresentado de acordo com os Centros de Custo da ORDEM.

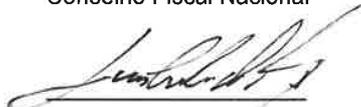
O Conselho Fiscal Nacional considera oportuno alertar para a necessidade de apresentação tempestiva do Plano de Atividades e Orçamento enquanto elemento de controlo da atividade.

É da responsabilidade do Conselho Directivo Nacional a preparação do Plano de Atividades e Orçamento de 2017 que apresente de forma verdadeira e apropriada, o resultado das operações da ORDEM, bem como a adoção de políticas e critérios contabilísticas adequados.

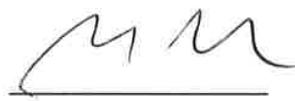
Com base no trabalho efetuado, o Conselho Fiscal Nacional não tomou conhecimento de quaisquer factos ou situações que nos façam crer que o Orçamento de 2017 da ORDEM DOS ARQUITECTOS, não esteja adequado ao Plano de Atividades apresentado e em conformidade com os requisitos estabelecidos e a informação que serviu de suporte à sua preparação.

Lisboa, 7 de setembro de 2017

Conselho Fiscal Nacional

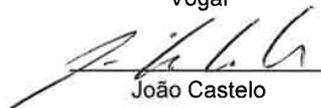


Luis Pinto de Faria  
Presidente



Manuel Lapão  
Vogal

Jorge Telmo Castro  
Vogal



João Castelo  
Vogal



Luiz Quinaz  
Revisor Oficial de Contas